

种业企业“种粮一体化”模式的实践分析与建议

——以真金种业为例

李荣德¹ 李媛媛² 任佳伟³ 张 钧⁴

(¹ 全国农业技术推广服务中心,北京 100125; ² 农业农村部科技发展中心,北京 100176;

³ 北京高锐思种业有限公司,北京 102488; ⁴ 内蒙古真金种业科技有限公司,鄂尔多斯 014300)

摘要:简要介绍了实施“种粮一体化”发展模式的重要意义,以内蒙古真金种业为例分析了该模式在具体实践中采取的主要举措、已取得的成效和存在不足,提出了有关建议,从而为国内民营中小型自主创新种业企业面对农业新形势、选择发展模式、抵御市场风险提供有效借鉴。

关键词:种业企业;种粮一体化;实践分析;建议

随着我国种业的不断开放,国外种业公司在我国已形成势不可挡的局面,对我国种业发展形成强大的竞争压力。而国内众多小舢板形式的种业公司消耗资源,投入短缺,人才储备不足,低水平重复建设,无序竞争,“劣币驱逐良币”等种业发展短板依然存在。此外,还存在优良品种选育通量小、环境气候异常多变和市场风险(如新冠肺炎疫情的突发)等影响种业发展的不确定因素制约。

“育繁推一体化”模式解决了企业品种选育面向市场需求开展技术攻关、做好技术配套服务的问题,但面对客户难以建立有竞争力的服务体系,面对市场难以实现良性运行的闭环效应,市场营销较为被动。面对当前农业形势的发展,对于国内民营中小型自主创新种业企业来说,迫切需要寻找更适合自身实情、更具有效益的企业发展模式。

内蒙古真金种业科技有限公司(以下简称“真金种业”)位于内蒙古自治区鄂尔多斯市,注册资本1亿元,拥有总资产2.09亿元,是一家以种业科技创新为核心,致力于农业(玉米)全产业链服务的平台型企业。公司拥有自主知识产权保护玉米品种19个,注册有“真金”等9个商标和中国种粮期货交易所。根据种业在粮食生产上的作用及其定位分析,

真金种业于2015年决定跳出种业做种业,将种业放在农业全产业链中布局,创新性地选择了“种粮一体化”模式,期望实现种业为粮业提供科技支撑,粮业为种业及农资提供市场拉动,致力于成为农业(玉米)全产业链服务的平台型企业、区域现代农业发展的领跑者。本文以真金种业为例,分析了“种粮一体化”模式实践成效,提出了相关建议。

1 “种粮一体化”模式的时代意义

“种粮一体化”模式是指以种子企业为主体,结合企业发展实际,通过建立符合各方的利益联结机制,逐渐形成种企与作物种植、作物生产社会化服务、粮食仓加销等农业生产各环节各主体间的联合联动,从而实现对用户群体的统一供种服务,统一种植技术服务,统一田间管理服务,统一粮食回购、仓储、加工、销售等服务,最终实现种子产业育、繁、推与粮食产业仓、加、销、期货的一体化协同发展格局^[1]。该模式将种子企业原有的“育、繁、推”技术模式,调整为面向市场的模式,将农业全产业链延伸发展所需要素有效整合,逐级提升附加值,实现对传统农业的商业化创新。面对我国当前农业发展形势,具有重要的时代意义。

1.1 有助于促进种子和粮食产业的融合发展 种业是粮食生产经营的一个重要环节,但是我国“种、粮”产业长期处于分割状态,上游的种业,中间的粮食种植和下游的粮食收储、加工和销售没有形成完整产业链条^[2],导致种业散乱、结构性供需矛盾、农

基金项目:鄂尔多斯市重大科技专项(EZDZX-2019003);内蒙古自治区科技成果转化项目(CGZH2018101);国家重点研发计划(2018YFD0100205-05)

通信作者:张钧

业种植成本高、粮食经营效益低等问题。通过“种粮一体化”运行,将有助于促进种、粮产业融合协同发展,实现面向市场需求从源头上调整品种结构;有助于新品种推广应用,树立种业品牌;通过良种良法配套服务,有助于节约粮食种植成本;通过专用粮食的统一收储销售,有助于促进粮食品质提高,抵御农产品市场风险和取得更高效益。

1.2 有助于解决农村土地经营和农民增收难的问题 当前普遍存在农村空心化,留守农村从业人员种植水平低,农业基础设施薄弱,土地集约化经营不足,农业社会发展服务不发达,新型经营主体贷款融资难,农民卖粮价格低增收难等问题。“种粮一体化”模式的运行可以有效提高农村土地集约化经营和粮食种植水平,建立农民贷款担保互信机制,有效化解粮食交易市场风险,促进农民有效增收。

1.3 有助于探索我国现代农业发展新模式 发展现代农业是国家既定方针,大农业要求社会化分工、标准化生产、市场化运行有机统一。“种粮一体化”模式对打破现有格局,理顺产业发展路径,科学调整各方利益关系意义重大,是对区域现代农业发展通路不畅问题的有益探索。“种粮一体化”就是发挥政策、资源、资本 3 个优势,打造科研、生产、产业、服务 4 个体系,促使一、二、三产业融通发展,促进良种推广、提高生产效率、粮食增产、农民增收。

2 实施“种粮一体化”模式采取的主要举措

真金种业在加强现代种业企业自身建设的同时,在“种粮一体化”模式实施上主要采取了以下具体举措。

2.1 在农技服务体系建设上 建立可为农户提供完善增值技术营销服务的网络体系。一是投入资金,示范推广品种。总投资 500 万元,主要用于科技成果转化与农技服务推广的示范田建设和示范推广新品种,为生产者提供农机具采购、种子、水肥一体化装备补贴;免费测土配方,配送定制肥;采购播种机和大型籽粒直收联合收割机。二是建设专业农技服务队。强化农技服务,深松深翻、秸秆还田、土壤改良措施指导,田间取土及农田信息采集,合理密度调控,播种机调试使用,组织联合植保飞防,减少药量,开展籽粒直收等全程机械化服务,开设农技大讲堂。

2.2 在种业科技创新上 进一步促进“产、学、研”结合,建立科研基础扎实的研发体系,牢牢掌握种业这一核心。加入国家玉米产业技术体系,巩固院士

工作站成果,加强校企合作,投入 800 万元,配套设施设备,进行种子工程技术研究,增强自主创新能力,集中力量攻克专用玉米品种选育,满足市场需求。

2.3 分期建设共享粮行,与农民切实建立紧密的利益联结机制 建设共享粮行,控制风险,与多方合作。联动种子、农资配送销售,给予贫困户补贴优惠。走优价购销,优质粮路线。协调基层政府或党组织的组织化推动,以共享粮行为切入点,建立“企业(市场)+合作社(村支部)+农民(基地)”共建、共管、共享的共赢发展模式和机制,建立科技推广、产品收储的全程技术及市场服务体系。

2.4 在市场营销上 全方位做好市场战略高地布局与构筑。规划建设内蒙古中西部农资物联服务集散中心及三农服务平台,实现农资自选一体化服务;建设粮食仓储能力 100 万 t,交易能力 600 万 t 的粮食综合物流产业园,争取玉米现货交割库资质;启动金粮网(中国种粮期货交易网)运营,逐渐发展为中国西部玉米交易中心;完善与粮食部门、粮库、粮商和精深加工企业在粮食收储、购销、交易新型体系建设。

2.5 在农业金融服务上 加强与金融机构合作,建立新型信贷体系,构筑农业产业链金融平台。与银行共同打造农业产业链金融平台——真金金农宝。建设农民生产信息数据库、农产品质量溯源体系、农民诚信机制,开发农民贷款、银行授信功能,为粮食收储、农资购买、商家联盟等提供金融服务。

2.6 在产业链延伸上 进一步做好产品精深加工,促进产业再次升级。积极创造条件,开拓黄金米、鲜食玉米、玉米汁、爆裂玉米、玉米方便面等产品生产,开发专用淀粉、低毒、高油、高蛋白品质饲料原粮生产,完成转型升级、农业升级工业、生物优势变产业优势。

3 实施“种粮一体化”模式取得成效

3.1 为种业企业带来更多收益 在“种粮一体化”模式下,种业企业除了销售种子获益外,通过共享粮行的粮食收储、购销业务和提供农技服务、农资配送服务,能够获得更多收益。经真金种业核算,在内蒙古西部地区承担模式运营的种业公司和共享粮行,服务一亩农业生产可多获益近百元。

3.2 为普通农民增加更多收入 “种粮一体化”模式解决了农民小规模生产与大市场对接地位不对等的现实困难,突破增效瓶颈,有效解决了农民购买农资、卖粮等各生产环节被盘剥的无奈。不仅每 667m² 可降低生产成本 36.6 元,节约投入 13.13%,

而且弥补了农业生产需求的农业技术、信息、金融等优质服务长期缺失的短板,提高了农业生产效率,增加收益。近年来,加入真金种业“种粮一体化”模式的农户可增收300~400元/667m²。

3.3 为地方政府解决“三农”问题探索市场化方案

“种粮一体化”模式提供了解决“三农”问题市场化方案。通过共享粮行与期货市场对接,减少农产品价格波动对农民增收的影响。可以实现产业农民到产业工人就地转化,增加就业,带动农业服务业成长,为农业提供可持续的动能。据统计,真金种业的“种粮一体化”模式已经在内蒙古达拉特旗的9个乡镇24个村落地实施,带动36户农民脱贫。

3.4 为银行吸引更多稳定优良的客户 农村金融市场本身潜力巨大,但由于传统的信贷政策制约,农业、农村信贷始终裹足不前,关键是没有突破信贷瓶颈征信和担保的抓手。在“种粮一体化”模式下,银行通过共享粮行业务,切入农村金融市场,建立稳健的农业存、贷关系,通过为企业提供基础设施建设贷款、粮食购销流动资金贷款,每年可获得持续增长的收益。

3.5 为粮食精深加工提供优质原料 以玉米为例,目前,国内所有玉米原粮下游加工企业均只能使用混合粮。有了种业公司专业品种技术支撑的粮食生产供应体系,饲料企业、淀粉企业、特用玉米企业、食用加工企业就可以有高蛋白、高脂肪、高淀粉等优质专用标准化原料玉米供应渠道,从而可以降低工艺成本,提高生产加工效率。目前,真金种业已经选育推广玉米专用品种为下游企业供应了优质原料。

4 相关建议

与一些大型种业公司的“育繁推一体化”相比,“种粮一体化”模式更接地气、更贴近农业生产、更具有抵御市场风险的能力,可以为国内众多种业企业所借鉴。但是,从真金种业及其他企业的具体实践来看,与其他大型或者国有企业相比^[3],民营种业企业在实施“种粮一体化”过程中,依然存在当前农业政策保障不足、政府专项资金支持投入不够和模式组织推广力度不大等需完善之处,为此建议如下。

4.1 在政策保障上 完善财政、土地、税务、环保、农业、粮食、人才等保障政策。特别是要改革完善国家粮食政策,促进国家粮食生产、储备、销售与种业发展协同;大力支持种业企业和粮食企业育种、制种和储售粮相关的基础设施建设;地方政府要落实国家科技人才政策,支持企业建设一支职业素养高、懂

技术、会经营、善管理的人才队伍,支撑“种粮一体化”模式的实施。

4.2 在资金支持上 保障农业专项资金专用的同时,设立产业链整合发展基金。一方面,在当前大力实施乡村振兴战略的背景下,地方政府要提高对农业的重视,特别是要确保种业专项资金及时拨付,支持种业项目建设,让龙头企业尽快发展壮大,带动产业转型发展;另一方面,粮食体量大,固定资产投资周期长,存在资金瓶颈,单纯依靠银行贷款不能满足需求,需要政府设立“种粮一体化”产业链整合发展基金或提供专项资金等予以支持。

4.3 在组织推广上 加强农技推广体系建设,总结成功经验做法,推动“种粮一体化”模式的实施与推广。树立开放的大体系观,打造以农技推广机构为主导,农业科研院校作技术支撑,包括种业企业在内的各类社会化服务组织广泛参与的农业技术服务联合体,动员激励社会力量参与农技服务,调动积极力量将农技服务真正落到实处,将国家有限的资金用在刀刃上,做好推广,促进农民增收、种业发展壮大。

5 展望

种业是农业的芯片。种业领域是我国农业供给侧结构性改革工作推进的源头端、始发端^[4],引领着行业走向,做好种业领域的创新改革工作,可以有效带动全产业链条积极向好发展,增强内生发展动力。从真金种业的具体实践来看,“种粮一体化”模式不仅可以帮助解决良种推广销售最后一公里的问题,促进种业发展,而且可以有效解决“种、粮”长期分割的问题,有助于融通种子、粮食和加工产业链,提高农业生产效益,增加农民收入。国内民营中小型自主创新种业企业可以借鉴真金种业的实践经验,选择实施“种粮一体化”模式。基层政府可以通过强化政策和资金保障,扶持发展当地“种粮一体化”的种子企业,持续有效解决“三农”问题。

参考文献

- [1] 王磊. 农垦种粮一体化探索对推动中国种业发展的思考. 中国种业, 2018(1): 1-3
- [2] 欧宏新. 湖北垦区种粮一体化实践及启示. 中国农垦, 2018(11): 49-52
- [3] 欧宏新, 洪晔. 湖北农垦积极探索非集团化垦区集团化发展和社会化服务新模式. 中国农垦, 2016(6): 20-22
- [4] 温战军, 吕西群, 万光辉. 蜕变: 中国种业新思路. 农民致富之友, 2018(16): 34

(收稿日期: 2020-04-18)