

中国种业行

沃土种业 成长在希望田野上的传奇故事

陈丽娟 李 昂 汤 鑫

(《中国种业》中国种业行栏目组)

王庆堂

(《中国种业》特约通讯员 河北沃土种业股份有限公司)

出于职业的敏感,近几年来,我们《中国种业行》栏目组欣喜地发现,有一颗明亮的新星正高高地升起在中国种业界的天空。河北沃土种业股份有限公司,这个冀南平原上原本名不见经传的小企业,在全国种子市场低迷的困境中,逆势而上,异军突起,成功登陆“新三板”资本市场,成为河北种业第一股。这匹矫健的黑马,驰骋于我们的视野,越来越引起我们的关注。

5月26日,我们一行三人推开案头庞杂的事务,踏上北京至邯郸的高铁,开始了计划已久终于成行的“河北沃土种业之旅”。

冀南平原一望无际的麦海上,金波涌动,馨香阵阵,处处呈现出丰收的景象,处处洋溢着成熟的气息。

河北沃土种业股份有限公司董事长柳继凤、企业顾问杨庆申和党支部书记王庆堂三位高层领导以最高规格接待了我们。在他们的陪同下,我们饶有兴趣地参观了公司总部、种子加工厂、种子储备库和种子示范园区。



在两天的调研、座谈和采访中,我们还深入到各科室、各部门和种子加工、科研育种、销售网点第一线与公司进行了一次全方位的密切接触,掌握了大量真实鲜活的素材,聆听了一个关于沃土种业不断成长壮大、感人至深的传奇故事。

故事发生在中国社会变革、经济转型的20世纪与21世纪交替时期,商品经济大潮冲垮了计划体制的堤坝。县良棉厂资不抵债、濒临倒闭。职工们把希望的目光一齐投在他们原副厂长柳继凤身上。柳继凤不负重望,于危难中挺身而出,力挽狂澜,带领职工对原良棉厂进行重组

改制,成立了肥乡县良棉种业有限公司,使企业起死回生,走上了持续、健康发展的快车道。2005年2月他又整合股份,创立了河北沃土种业有限公司,在邯郸种子行业脱颖而出。经过10年发展,注册资本达到了5000万元。2015年实行股份制改造,公司名字变更为:河北沃土种业股份有限公司。

柳继凤是一位具有战略眼光和宽广胸怀的企业家,当他意识到企业要壮大就必须引进人才时,故事的另一个重要角色便闪亮登场了——杨庆申从河北省农林科学院走来投身其中。柳继凤、杨庆申的结合,是沃土种业发展史上具有划时代意义的大事。从此,他们在激烈的市场竞争中,审时度势,把握主动,趋利避害,如鱼得水。杨柳春风吹遍沃土,企业进入快速成长季节。故事情节更是精彩纷呈。

发挥强项补短板,高栽梧桐引凤凰。公司2009年与中国农业大学强强联合,共同打造现代育种平台,建立了校企合作、优势互补的科技研发新机制。新品种如雨后春笋、遍地开花,科研成果出现“井喷”态势。沃玉3号2013年在山西通过审定,2015年在河北、陕西通过审定,2017年通过吉林、内蒙引种备案;沃玉964,2014年通过河北审定,2015年通过天津审定,2017年通过河南审定、通过山西引种备案;沃玉963,2015年通过山西审定,2017年通过吉林、内蒙引种备案;沃玉996,2015年通过陕西审定;沃玉558,2017年通过辽宁审定;沃玉990和沃彩糯3号,2017年通过河北审定;中沃麦2号,2016年通过河北审定。还有一大批育成品种正在参加国家及各



地的品种审定试验。这些自主知识产权的优质种源,为沃土种业积聚着强大的发展后劲,形成了备受关注的“沃土现象”。

种子是特殊商品。公司一向把产品质量视为企业的生命,把产品质量做为诚信的灵魂,建立了全员质量管理体系,实行质量问题一票否决制。质量控制从源头抓起贯穿到终端。科研育种如此,生产和加工也是如此。从播种、去杂、去雄、授粉、到收获,从脱粒、筛选、包衣、包装到储运,任何一个环节都不能出现质量问题。就在去年,种子质检中发现一个批次产品中有霉变籽粒,公司果断决定将本批次10吨成品种子全部召回,集中拆袋,人工挑捡。多年坚守,从严把关,绝不允许一颗不合格种子流入市场,这就是质量工作恪守不渝的“沃土标准”。

公司有一支坚强的营销团队,十几位经验丰富且充满活力的年轻人奔忙在河北、山西、陕西、天津、山东、河南等广阔的市场。通过他们创造性的工作,销售结构实现了自主品牌占领统治地位的科学调整和战略转移,赢得了全国各地经销商和广大消费者的信赖,形成了500多家稳定、忠诚的客户群体和市场服务网络。与此同时公司又开始向大东北、大西南发起攻势,市场规模不断扩大,主营业务连年攀升,销售业绩实现了4年翻两番的高速增长。公司在经济持续下行、种子市场长期低迷的压力下,硬是打出了一片“我方风景独好”的新天地,创造了种业界赞誉如潮的“沃土神话”。

企业文化是企业的灵魂。沃土种业的决策层,始终重视企业文化建设,并创造性地把企业文化建设与企业党的建设、企业精神文明、职业道德建设有机地结合起来,从小事情做起,用好习惯养成,潜移默化中把全体员工思想统一于党的方针路线、融合于社会主义核心价值观体系。“立足邯郸,走出河北,面向全国,放眼国际”是公司上下一致认同的战略定位;“脚踏实地,团结奋斗,争先创优”是沃土人长期形成的团队口号,“全心全意为农民”、“沃土良种,丰收保证”是公司的服务宗旨和基本承诺,“科技驱动,质量第一,诚信经营,共赢天下”已经在公司全体员工和广大代理商中达成广泛共识,形成统一行动。这是支持沃土种业做大走远的“沃土精神”。

响应政府号召,遵循市场规律,2015年公司的决策者出人意料的作出一个决定,启动“新三板”上市工作程序。对于很多中小公司来说,企业上市是可望不可及的事情,很多人只是想想并不敢付诸行动。沃土种业敢想敢干,说干就干,从股份制改造开始,打响了上市的锣鼓。6月15日成立“河北沃土种业股份有限公司筹备工作领导小组”并于同日下午召开公司股份制度改革和新三板上市动员会。6月16日股权认购工作开始,全体员工踊跃参股,6月25日基本完成。2016年3月14日召开“河北沃土种业股份有限公司成立暨第一次股东大会”。3月22日领取了“河北沃土种业股份有限公司”营业执照。7月25日,新三板上市申请得到全国股转系统批准,8月3日中国证券登记结算有限责任公司完成了对公司的初始登记并颁

发了登记确认书。8月8日通过新三板挂牌,9月6日,在北京金融街敲响了上市的钟声。任务之巨,难度之大,时间之快,创造了令业界同行欣羡不已的“沃土奇迹”。



走出国门,占领国际市场,是振兴民族种业的必由之路。2014年开始与西非马里共和国的“彩虹农业科技”合作,公司输出的玉米品种“沃玉3号”和“沃玉964”已参加了两次马里的国家品种试验,在所有参试品种里以巨大的优势获得晋级,特别是“沃玉964”,在当地贫瘠土壤条件下创出实收700公斤的记录,引起了极大轰动。2017年,两个品种正在进行生产试验,有望年底通过审定。届时,在西非经济共同体各成员国广袤的市场上将随处可见“沃土身影”。

他们还积极参与国家“一带一路”全球战略计划的实施,近期与合作伙伴一起,在吉尔吉斯斯坦农业部大力协助下,达成了在吉尔吉斯斯坦成立“中亚种业公司”的意向,面向吉尔吉斯斯坦、土库曼斯坦、哈萨克斯坦、塔吉克斯坦、乌兹别克斯坦等中亚五国开展种子业务,并进一步把业务触角向“一带一路”沿线国家纵深延伸。在重塑全球经济格局的中国方案中打造“沃土形象”。

听完这个引人入胜的故事,我们越来越感觉到沃土种业真的是今非昔比了。三楼荣誉室满满一个墙壁大大小小的奖牌无不在为这个传奇的故事提供着有力的注脚。他们是全国守合同重信用企业、全国种子行业AAA级信用企业、河北省农业产业化重点龙头企业、河北省质效型企业、名牌产品企业、优质产品企业、河北省著名商标企业、河北省种子行业AAA级信用企业、河北省种业协会副理事长单位、河北省优秀科普示范基地、邯郸市农业产业化经营重点龙头企业、邯郸市种子协会会长单位、中原种业联盟牵头单位等等。董事长柳继凤还告诉我们,沃土种业新三板转主板的各项准备正在紧张有序有效地进行中。我们真切地感到他们破茧成蝶的日子不远了,我们真诚地祝愿河北沃土种业明天更美好。