

种业企业并购风险来源与种类分析

祝 静 侯军岐

(北京信息科技大学经济管理学院,北京 100192)

摘要:实行并购是我国种业企业增强核心竞争力、实现高质量发展的必由之路,有效的控制并购风险,可以提高种业企业并购的成功率。从4个方面对种业企业并购风险的来源进行深入分析,从外部层面和企业层面对种业企业并购风险的种类进行详细研究,从而提出种业企业并购风险控制对策,为我国种业企业并购过程中有效控制风险提供参考。

关键词:种业企业;并购风险;来源;种类

近年来,我国种业企业的发展呈现数量多、竞争力弱的态势,实行并购是增强种业企业竞争力、实现高质量发展的必由之路。种业企业注册标准的提升对并购影响重大,我国种业企业的数量从2010年的8100多家^[1]减少到2018年的3421家^[2],减幅达50%以上。一方面,种业行业的门槛和集中度逐渐提高;另一方面,国家明确表明要做大做强种业一体化企业,给予简化审批等制度倾斜,使得人才、资本、技术等优势资源加快流入具有资金、研发优势的龙头企业。种业企业并购受到多方面风险影响,导致大多数企业造成并购失败的情况。

对于种业企业并购风险的研究报道不在少数,如龚小凤^[3]认为我国种业企业并购失败的主要原因是并购后整合不力;侯军岐等^[4]提出缺乏并购经验、资源和能力不足会给种业企业并购带来风险;黄珊珊等^[5]通过对种业企业并购决策风险进行识别分类,提出在并购前进行正确识别可在一定程度上规避并购风险;洪惠塘等^[6]构建的多层次模糊综合评价模型,提出种业企业并购受多种风险影响;黄美霞等^[7]通过模糊综合评价模型对种业企业并购风险进行了具体分析;黄美霞等^[8]从企业价值链角度切入,认为应从产权保护政策和企业外部环境等方面应对并购风险;侯军岐等^[9]分析了种业企业整合风险来源、类型及构成,认为应从互动控制、内部控制和价值认同控制等方面规避并购风险。

种业企业并购过程存在多种风险影响,对这些

风险进行具体分析便于总结风险的类别,识别其影响程度,减轻风险对种业企业并购的影响。从4个方面对种业企业并购风险的来源进行深入分析,从外部层面和企业层面对种业企业并购风险的种类进行了详细研究,从而提出种业企业并购风险控制对策,以期为我国种业企业并购过程中有效控制风险提供参考。

1 种业企业并购风险来源

1.1 创新性强导致的技术难度 育种工作科技含量较高,对创新性具有极高的要求,种业企业在育种过程中不仅要考虑种子培育存在的技术难度,还要衡量辅助的生产技术,使得种业企业并购易受不确定性因素的影响。种业企业由创新性导致的技术难度主要包括研发创新环境的不确定性、技术创新项目本身的难度与复杂性、科技研究者自身能力与实力的有限性,这些因素很可能导致种业企业的技术创新活动达不到预期的目标。

1.2 商业化导致的不稳定性 种业企业商业化发展需要投入资金开展研发生产活动,而市场商业化过程可能对其形成阻碍。在种业企业进行产品推广的过程中,由于性能、稳定性或消费者惯性等因素导致新产品一时难以被市场接受;市场开拓空间较小且难度较大;市场需求因产品价格等原因增长不快;产品的营销策略、营销组合与市场实际需求存在较大误差;新产品开拓的市场被更新的产品代替,这些因素很可能导致种业企业的并购行为无法达到“1+1>2”的效果。

1.3 行业特点导致的财务隐患 种业企业的资金需求具有持续性强和频率高的突出特点,如果多个

环节的资金问题不断累积,可能对种业企业的财务造成影响,增加种业企业并购的财务风险。此外,种业企业的主要任务是研发新品种并使其代替传统品种,研发成果主要是无形资产,无形资产的特征是以种子品种权的形式存在,而且在总资产中占据较大的比例,财务危机可能使无形资产贬值,降低种业企业偿债能力,从而导致种业企业财务风险。

1.4 不确定性因素 汉密尔顿咨询公司根据 51 家公司的经验,归纳出新产品设想衰退曲线来反映公司行为受不确定因素影响而产生的结果。从本质上讲,种业企业的并购行为是一个逐渐学习并获取经验的过程。种业企业在实行并购的过程中很可能受到不确定因素的影响,例如技术的不确定性、市场的不确定性等等,这种不确定性不仅在并购前期存在,而且伴随种业企业并购的整个过程,给并购过程带来风险隐患。

2 种业企业并购风险种类

2.1 外部层面 种业企业并购风险从宏观层面分析主要包括自然灾害和制度政策风险。第一,自然灾害包括洪涝、旱灾、低温灾害(含强降温、霜冻、冰冻、雪灾等)、风灾、雹灾等,种业企业一般对自然条件要求较高,自然灾害对种业企业的影响远远超过其他行业部门,自然环境的不确定性增加了种业企业并购的风险与难度。第二,制度政策风险包括法律制度环境、经济政策导向、行业经济周期、产品生命周期。法律制度环境和经济政策导向对种业企业的经营运转具有巨大影响,行业经济周期以及产品生命周期也会影响种业企业并购整合,育种工作的长周期增加了种业企业的并购风险。

2.2 企业层面 种业企业并购风险从企业层面分析主要包括并购战略风险、企业选择风险、融资及财务风险、文化整合风险、人力风险等。第一,并购战略风险包括并购规划与动机风险、行业竞争者问题、供应商问题等。发展战略和并购动机等因素直接影响种业企业并购整合,此外,种业企业的顾客、供应商、行业竞争者等群体也会增加并购风险。第二,企业选择风险包括信息不对称风险、交易双方战略匹配程度、组织协同问题。种业企业实现并购整合必须具有准确的信息来源,才能实现双方战略、业务、组织结构等方面的匹配,否则会加大种业企业并购

风险。第三,融资及财务风险包括融资来源风险、融资结构风险、财务制度修正能力。融资来源和结构、财务制度等可能提高种业企业财务风险,此外,资金回收风险和客户的信用等都会增加并购风险。第四,文化整合风险包括文化整合程度、并购文化匹配能力、多元文化融合度。组织结构、价值观和文化等方面的整合是种业企业并购需要重点关注的方面,种业企业的内外部矛盾会增加并购风险。第五,人力风险包括薪酬与绩效问题、员工满意程度、关键人才流失情况。关键管理人员和研发人员的突然离职等情况会对种业企业造成很大影响,此外,企业员工素质、员工流动率和企业人才培养也会增大并购风险。

3 种业企业并购风险控制对策

3.1 关注国家政策,明确并购战略与动机 目前国家支持农业发展的政策和制度会有一定的持续性,种业企业要密切关注国家相关政策,根据国家政策的调整及时做出适应发展的决策。种业企业在实行并购前应从企业总体目标出发,对企业的战略定位、并购动机以及目标企业进行深入了解,在并购后要根据政策变化重新确定企业的发展战略,对于同行业并购,要利用各自资源优势,实现“1+1>2”的协同效应。

3.2 关注外部环境影响,重视市场导向 外部经济、政治、法律和政策环境能够对种业企业并购产生深远影响,种业企业要及时关注外部环境,防范自身战略风险,根据外部环境变化及时调整并购策略,避免外部环境的恶化对种业企业并购造成影响。此外,市场环境对种业企业并购具有重大影响,种业企业发展情况以及并购质量需要经过市场的检验,种业企业的并购过程要及时关注市场动向,以市场为导向,根据市场变化及时调整企业并购策略。

3.3 对并购风险进行预测及控制 种业企业在并购前后以及并购过程中必须对存在的风险进行预测识别,按照风险程度进行分类,根据预测结果决定并购行为是否继续。在对种业企业并购过程中的整合风险进行分析后,要根据风险程度优化并购整合方案,采取相应的风险控制策略,及时根据风险程度对并购方案进行优化,具体表现为对并购阶段进行预测与风险识别后,按照分析结果与并购方案进行比较,检测并购方案的合理性,进一步优化并购方案。

政产学研结合推动中药材种业快速发展

杜 弢¹ 杨福红¹ 蔺海明² 王国祥³ 王富胜⁴ 贡文俊⁵ 周 海⁶

(¹ 甘肃中医药大学和政药用植物园, 和政 731200; ² 甘肃农业大学, 兰州 730070;

³ 甘肃省农业科学院, 兰州 730070; ⁴ 甘肃省定西市农业科学院, 定西 743000;

⁵ 甘肃陇欢种业有限责任公司, 兰州 730010; ⁶ 陇西稷丰种业有限责任公司, 陇西 748100)

摘要:通过综合分析当前中药材种子种苗产业化发展中存在的问题和发展优势,提出开展中药材种子种苗质量标准 and 繁育技术规程的制定、中药材新品种选育及推广应用、种子种苗繁育基地建设和构建市场流通体系等产业化发展建议。

关键词:政产学研结合; 中药材; 种子种苗; 发展建议

中医药是中华民族传统文化的瑰宝,是千百年医疗实践的结晶,几千年来护佑着中华民族的繁衍生息,特别是在防治非典、新型冠状病毒肺炎方面,中医药已多次被证明疗效显著、后遗症轻、费用低廉,是可堪大任的重要医疗资源。

中药材是中医药的物质基础,中药质量的好坏,直接关系到中医的临床疗效。半个世纪以来,我国的中药材已从野生采集、引种驯化发展到大面积种植,面积已接近 667 万 hm^2 ,其中,贵州、甘肃、云南省是种植面积较大的几个省,生产效益较好的当属吉林人参、云南三七等。随着扶贫攻坚力度的日益加大,中药材在产业扶贫中的地位日益凸显,受到了广大农户、各级政府的热捧,成为精准扶贫的重要抓手。

与其他农作物的生产相比,目前中药材的生产还相当落后。具体表现在生产条件恶劣、组织化程

度低、安全质量意识淡薄、种子种苗产业化水平低、技术装备落后、产地加工能力弱等。尤其是作为对药材质量、产量影响最为关键、最为直接的种子种苗,更是问题重重^[1]。

1 中药材种子种苗产业化现状

1.1 种质不清,品种混乱 其他农作物的生产早已进入品种阶段,所种植的种子均是专业的种子公司按照规范化的标准及流程生产、经营,而中药材的生产还停留在物种(Species)阶段,所种植的种子只是某个物种的混杂群体,群体内植株类型多样,变异丰富,根本无法做到农作物品种所要求的一致性,至于特异性、稳定性更无法谈起。更有甚者,有些不法商人拿非药典品种让农户种植,而农户则不管物种对错,只要有人收,就有人种植,更加加剧了基源的混乱。

1.2 品种选育及推广应用滞后 鉴于中药材生产在整个农业生产中的落后地位,中药材的品种选育起步晚、发展慢、成果少。全国专业从事药用植物育

基金项目:现代农业产业技术体系建设专项资金(CARS-21)

参考文献

- [1] 吴晓玲. 种业新常态下的管理创新. 中国种业, 2015 (5): 1-3
- [2] 中国产业信息网. 2019 年中国种业市场规模、价格趋势及供需情况分析. (2020-01-14) [2020-09-10]. <https://www.chyxx.com/industry/202001/829073.html>
- [3] 龚小凤. 企业跨国并购整合风险预警分析. 财会通讯, 2013 (33): 103-107
- [4] 侯军岐, 王卫中. 世界种子产业发展及启示. 世界农业, 2008 (5): 13-15
- [5] 黄珊珊, 侯军岐. 种业企业并购决策风险识别研究. 中国种业, 2019

(3): 19-21

- [6] 洪惠塘, 侯军岐. 我国种业整合风险评估研究. 价值工程, 2016, 35 (10): 70-72
- [7] 黄美霞, 侯军岐, 张雪娇. 基于模糊层次分析法的种业并购整合风险分析. 科研管理, 2017, 38 (S1): 325-332
- [8] 黄美霞, 侯军岐, 马承君. 基于企业价值链的种业并购风险管理研究. 中国种业, 2016 (8): 1-4
- [9] 侯军岐, 黄美霞, 史春晓. 我国种业整合风险及其管理研究. 吉首大学学报: 社会科学版, 2017, 38 (1): 100-106

(收稿日期: 2020-09-10)