

# 广西种业“走出去”的成效和经验启示

吴全满 王威豪 吴全清 陈哲娟 刘百龙

(广西万川种业有限公司, 南宁 530007)

**摘要:**剖析了广西种子企业“走出去”的成效,并总结取得的成功经验和启示,为广西乃至中国种子企业“走出去”提供借鉴。

**关键词:**走出去;广西种业;成效;经验

种业是农业生产的源头和粮食安全的关键,种业强则农业强,发展现代农业,离不开种子企业的做大做强,现代种业的发展进步正日益成为激烈的国际市场竞争关注的重点<sup>[1]</sup>。由于中国经济高速发展,农业生产资料、劳动力等成本持续高涨,国内种子产业发展遇到了前所未有的困难与瓶颈,亟须拓展并延伸生产和销售区域<sup>[2]</sup>,而随着国家推动“一带一路”倡议政策的实施,给中国种子企业走出去利用两种资源、两个市场带来了机遇和挑战<sup>[3]</sup>。广西与越南接壤,有着天然的区位优势,广西种业走出去的目标市场也主要是在东盟国家。本文通过分析广西种业“走出去”取得的成效与经验,为广西乃至中国种子企业实施“走出去”提供借鉴。

## 1 广西种业“走出去”概况

截至2017年底,广西注册资本3000万元以上的种子企业有28家,具有农作物种子进出口经营许可资质的只有广西万川种业有限公司(以下简称万川种业),因此万川种业“走出去”的情况代表着广西种业“走出去”的情况。万川种业成立于2008年,自成立之初就开始进行东盟种子市场的经营,经过多年在东盟市场的深耕,万川种业在东盟国家的种子市场得到稳步发展,取得了很好的成效。

## 2 广西种业“走出去”取得的成效

**2.1 种子贸易稳步发展** 广西种业“走出去”主要是以出口杂交水稻、杂交糯玉米及蔬菜种子为主。近年来,广西种子出口越南、柬埔寨、老挝等东盟国家的杂交水稻种子年均均为1200~1500t,约占我国出

口越南杂交水稻种子总量的12%;年均出口杂交糯玉米和蔬菜种子约650t,约占我国出口越南蔬菜种子总量的35%。2017年种子出口销售收入4000多万元人民币,是广西种子出口东盟国家数量最大的种子企业,并于2017年被评为“中国农业对外合作百强企业”。

**2.2 对外投资成效显著** 万川种业先后实施了《中越农业科技示范基地建设》《中国(广西)—越南农作物优良品种试验站》《中越边境地区农业科技走廊建设》《湄公河次区域水稻绿色增产技术试验示范》等国际合作项目,联合合作单位企业投资3000多万元,开展农作物示范点、农业科技示范基地、优良品种试验站和示范园区等的建设。在越南凉山、波围、快州、北江、高平等地建立中越农业科技示范基地,面积约33hm<sup>2</sup>;在越南快州、北江建立农作物优良品种试验站,面积约15hm<sup>2</sup>,5年来共进行300多个(次)农作物品种的试验示范,筛选出适合当地种植并大面积推广的品种有:水稻特优136、联优362、南珍优8,糯玉米银蝶糯106,以及一批特色蔬菜品种,其中杂交水稻品种联优362于2016年11月获得越南农业部颁发的植物新品种权保护证书,是近20年来广西唯一获得越南农作物新品种权保护证书的杂交水稻品种。

随着在越南经营业务的发展,万川种业2012年在越南谅山市设立万川种业驻越南办事处,2017年在越南北江市注册成立万川种业越南北江分公司,为万川种业在越南市场的稳步发展提供保障。

**2.3 培养大批东盟国家农业技术人才** 通过创建农业示范基地(试验站)开展农业学堂,结合农时,不定期进行农技培训,培训了大批当地农技人员和

基金项目:广西科技攻关项目(桂科AB17195033,桂科AB16380002);广西农业厅国际合作项目;南宁市技术创新引导专项(20175181-2)

农民,促进了中国农业技术向东盟国家的传播应用。

**2.4 带动国内企业“走出去”** 农业试验站、示范点的建设为中国企业走进东盟市场搭建了平台,带动一批种子加工设备机器、农机设备、试验设备和农资出口到越南。比如带动安徽正远包装科技有限公司、安徽桐城市亚汇印务有限公司等企业的设备和产品出口越南。

### 3 广西种业成功“走出去”的经验启示

**3.1 坚持以国家政策为导向** 2011年4月《国务院关于加快推进现代农作物种业发展的意见》和2012年12月国务院印发的《全国现代农作物种业发展规划(2012-2020年)》均明确提出,加强农作物种业国际合作交流,支持国内优势种子企业开拓国外市场,把“支持国内优势种子企业开拓国外市场”作为今后中国种业发展的重点任务。商务部、发改委、科技部等10部委发布的《关于促进战略性新兴产业国际化发展的指导意见》同样明确要求,要把国际化作为推动生物育种等战略性新兴产业发展的重要途径,鼓励种子企业大胆“走出去”,积极参与国际合作和竞争。2016年1月1日开始实施的新版《种子法》,对种子进出口和对外合作制订了更为详细可行的配套政策。因此,万川种业一直都在坚持以国家政策为导向,一步步“走出去”。

**3.2 强化科技创新,提升核心竞争力** 随着国家加快推行商业化育种进程,万川种业以科技创新作为工作重点,进行机制体制改革,于2013年设立独立的科研机构——南宁市桂亚农作物研究所,专门针对东盟和国内两个市场需求开展农作物品种培育和配套技术研究。目前,已选育并通过广西农作物品种审定委员会审(鉴)定的南珍优8号、万川1306、清脆277苦瓜等17个品种,提升了万川种业的核心竞争力。

**3.3 重质量、守信誉,注重企业品牌建设** 品牌是企业的一种无形资产,是质量和信誉的保证,万川种业注册了“万川种业”“万丰”“银蝶”“桂亚”等自有商标。万川种业是“ISO9001-2015质量管理体系认证企业”,在品种选育、生产、销售等各环节都非常注重强抓质量关,确保了公司种子出口的零质量事故记录,不管是东盟还是国内的市场,客户都觉得万川种子就是用得放心。因此,万川公司连续多年荣获“广西进出口质量诚信企业”荣誉称号。

**3.4 精心挑选良好的合作伙伴,构建良好的市场支点** 要在国外顺利开展经营,与当地的优势企业进行合作,形成良好合作关系是一个十分重要的条件<sup>[4]</sup>。公司从开拓东盟市场之初,就十分注重合作伙伴的挑选,对有实力、守信重质的企业精心发展合作。2013年9月万川种业与越南最大的种子企业——越南中央种子股份公司签署全面战略合作协议,同时与越南果菜农产品总公司、北江省种子分公司、高平省种子分公司等发展成长期密切的合作伙伴。公司通过利用这些优良的越南企业在当地的广泛资源关系和市场网络,为广西种子的有效营销和推广起到了重要的推动作用,也为本公司利益的保障提供支撑。

**3.5 密切关注市场变化,在保稳中求变** 20世纪70、80年代,越南遭受严重的粮食危机,因此在20世纪90年代至21世纪初,中国高产易种但米质差的杂交水稻品种很受越南农民的欢迎。但随着越南粮食危机的解决和人民生活水平的提高,近几年越南常规稻在水稻种植中的比重在上升,价优、米质好的杂交水稻品种更受当地农民的青睐。因此,公司在保证原有市场对汕优63、博优253、Ⅱ优838等高产品种的供应外,不断推出并推广适合市场发展需要的更优质的品种,如联优362、南珍优8号等品种。

越南民众对高端瓜果品种也有更多的需求,因此,公司适时推出了高产质优糯玉米品种银蝶糯106,得到了当地种植农户的极大认可。近年来,万川种业在越南成功将大棚甜瓜种植技术进行推广,在越南河南、凉山、高平、北江、快州、兴安等地推广种植桂亚1号、桂亚2号、桂亚12号等甜瓜品种,成功开创越南大棚种植网纹甜瓜的历史,为双方企业和农民创造了较大的经济效益。

**3.6 注重品种展示示范,多措并举进行推广和营销** 通过将广西开展的“看禾选种,助农增收”品种推广模式输出到越南,与当地企业在联合共建的示范基地进行品种筛选、展示并开展多点示范,适时召开现场会开展品种推介,邀请当地种子企业、政府、经销商和农民参观、选购等,多种形式助力种子推广和营销。通过开展农业学堂,对当地的农民和农技人员进行农技培训,以期达到“技物配套”效应,即在普及技术的同时,进行品种的推广。充分做实种子售后服务工作,在种子销售出去后,公司会派技术员主

# 福建省水稻育种与种业融合发展商榷

周 鹏 涂诗航 郑家团

(福建省农业科学院水稻研究所 / 福州(国家)水稻改良分中心,福州 350018)

种业改革 40 年,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面落实党的十九大精神,在国家和省有关政策的带动下,福建省从传统育种逐步转变为商业育种,取得了巨大成就,获得国家级奖励成果奖 8 项,省部级成果奖 143 项。

## 1 福建水稻育种成就与育种创新

**1.1 育种成效显著,经济社会效益大** 40 年来,在谢华安院士等老一辈育种家的带领下,福建省在超级稻育种、抗瘟不育系选育和超级再生稻栽培技术研究等方面处于全国优势地位,具有丰富的科技储备。1983-2018 年福建省育成 47 个水稻品种通过国家审定,400 个水稻品种和 33 个不育系通过福建省审定,108 个水稻品种 133 个次通过 14 个省份审定。其中明恢 63 是我国创制的第一个取得突出成效的优良恢复系,所配制的杂交稻品种汕优 63 是我国应用范围最广、应用持续时间最长、推广面积最大的品种,获得 1988 年国家科技进步一等奖,改变了我国杂交水稻恢复系资源仅限于引用国外品种的局面,对我国杂交水稻的更新换代起到里程碑式的作用,确保了我国杂交水稻在世界的领先地位,促进

通信作者:郑家团

动跟踪品种的种植生长情况,为农户在生产管理过程中碰到的问题提供及时的技术帮助。因此,万川公司在东盟的市场深得客户的信赖。

### 3.7 取得有关部门的指导,并依托科研机构的支持

一直以来,国内有关农业部门、科技部门、商务部门等政府部门对公司种子的“走出去”给予了大力的指导和支持,是种业公司种子成功“走出去”的坚强后盾。科研机构对公司品种的培育、技术服务和人才培养方面给予了大力的支持和帮助,提高了公司的技术水平,不断完善了品种培育体系和人才结构,使公司的整体实力不断提升,是公司种子“走出去”

了水稻产业的发展,为国家水稻供给侧结构性改革提供了有力的技术支撑,取得了巨大的社会、经济效益。

**1.2 育种规模不断扩大,人才队伍更加合理** 40 年来,在国家和省有关部门的支持下,福建省育种团队规模不断壮大。9 家科研单位数百人开展水稻研究,涵盖新品种选育、种质资源、功能基因组学、新品种试验示范等,形成了老中青结合的育种人才队伍。

**1.3 育种目标紧跟生产需求,引领稻作发展** 在国家和农业部相关政策推动下,福建省在水稻新品种的选育中推动供给侧结构性改革,由过去的注重数量向数量、质量和效益三者并重,努力加快品种更新换代,以育成集丰产性、优质性、抗逆性、广适性等“四性”综合水平较高且适应市场需求的新品种。福建省连续举办了八届优质稻米评选,评选出泰丰优 656、广 8 优 673、野香优 676、臻优 177、恒丰优 387 等金奖品种,并列为福建省主推品种,在生产上大面积应用。

**1.4 品种类型更加丰富,新品种覆盖面广** 40 年来,福建省在超级稻育种、航天育种、优质稻育种、抗稻瘟病不育系选育、两系稻育种、超级再生稻育种和栽培、早熟杂交稻选育、特种专用稻育种等方面处于

的有力支撑。

## 参考文献

- [1] 陈超,孙晓燕,臧笑磊.中国种子企业“走出去”的影响因素研究.玉米科学,2016,24(2):166-170
- [2] 陈燕娟,邓岩.中国种业“走出去”战略路径与风险防范.湖北农业科学,2015,54(12):3044-3047
- [3] 贺利云.中国种子企业走出去现状、问题及建议.中国种业,2016(4):1-3
- [4] 王威豪,吴全清.分析越南农作物种子市场需求,推动广西种业走向东盟.中国种业,2016(11):1-3

(修回日期:2019-03-17)